

PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU GROUPE ECONOMIQUE SOLIDAIRE ADEQUATION En date du mardi 15 juin 2021 à 12h15

L'an deux mille vingt et un, et le quinze juin à douze heures quinze,

Les membres adhérents des associations d'économie solidaire Adéquation, Emplois Verts, Ressourcerie, Bleu Ciel, Coccinelle Verte se sont réunis à Coublevie et en visioconférence en raison des mesures sanitaires liées au covid 19, sur convocation de sa Présidente.

MEMBRES ADHERENTS

Présent(e)s

ASSOCIATION DES ENTREPRISES DE CENTR'ALP : Pascal MIOCHE, **membre** - **COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS VOIRONNAIS** : Fabienne BLACHOT-MINASSIAN, **membre** - Gérald CANTOURNET, **vice-président** - Michel ROSTAING PUISSANT, **trésorier**, Antoine CLOPPET, **Membre** - **COMMUNAUTE DE COMMUNES COEUR DE CHARTREUSE** : Marie-José SEGUIN, **membre** - **CCAS DE COUBLEVIE** : Gilles ALVARO, **trésorier-adjoint** - **CENTRE DE PNEUMOLOGIE HENRI BAZIRE** : François LOUIS, **membre** - **COMMUNAUTE DE COMMUNES COEUR DE CHARTREUSE** : Marie-José SEGUIN, **secrétaire** - **COWORK IN VOIRON** : Marine SIMON, **membre** - **CRECHE LES MINI'ZEN** : Elodie GIZZI, **membre** - **EGEE RHONE ALPES** : Alain VERSTRAET, **membre** - **EPICERIE SOLIDAIRE AMANDINE** : Jeannine PERNEY, **Membre** - **GRETA DE GRENOBLE** : Hervé HUE, **membre** - **LE RIGODON** : Pierre DEMAZIERES, **membre** - **MAIRIE DE LA BUISSE** : Jean-Marc ATTALI, **membre** - **MAIRIE DE SAINT CASSIEN** : Marie-Geneviève MOREAU, **membre** - **MAIRIE DE SAINT GEOIRE EN VALDAINE** : Nathalie BEAUFORT, **membre** - **MAIRIE DE VOIRON** : Yves ALLARDIN, **membre** - **MAIRIE DE VOISSANT** : Bruno CATTIN, **membre** - **MAISON FAMILIALE RURALE DE MOIRANS** : Marie Élisabeth JEAN, **présidente** - **PASSIFLORE** : Jean-Luc GRIMALDI, **membre** - **PERSONNES QUALIFIEES** : Jean-Christophe DAVY, **membre** - Antoine FRANCO, **vice-président** - Philippe MARRON, **membre** - Cécile VERDEBOUT - **membre** - **RELAIS OZANAM** : Michel PERNEY, **membre** - **LE RIGODON** : Pierre DESMAZIERES, **membre**.

Représenté(e)s

ALYO FORMATION : Alexandra GOUIN - Donne **pouvoir** à Gilles ALVARO
ASL1 LES HAMEAUX DE LA BUISSE : Daniel KIEDY - Donne **pouvoir** à Gérald CANTOURNET
MAIRIE DE SAINT NICOLAS DE MACHERIN : Delphine ENSELME - Donne **pouvoir** à Marie-Elisabeth JEAN
PERSONNE QUALIFIEE : Olivier FINET - Donne **pouvoir** à Antoine FRANCO
PERSONNE QUALIFIEE : Lino TRICOLI - Donne **pouvoir** à Antoine FRANCO
SOCIETE D'HABITATION DES ALPES PLURALIS : Philippe MERMET - Donne **pouvoir** à Marie-Elisabeth JEAN

Excusés

CAPV : Michel GUICHERD-DELANNAZ
PERSONNE QUALIFIEE : Jean-Paul MARION

INVITES

Présent(e)s

Yvette JACQUEMET, Alain MALBRANQUE, Noémie MORIN - **ASSOCIATION ENTREPRISE D'INSERTION ADEQUATION** : Elodie CHABOT - **ADEQUATION** : Pascale ARGOUD-TAILLY, Roselyne BERAUD, Cécile CHATEL, Dominique DESSEZ, Cyril EVANDILOFF, Corinne GASTINEAU, Olivier GRANIER, Martine LACROIX, Anne LEFEBVRE, Stéphane MAURIN, Sylvie PICARD, Estelle SACHET, Laurène SPOTO, Jean-Pierre VUILLET - **ASSOCIATION DES ENTREPRISES DE CENTRE ALPES** : ARNAUD Benjamin - **ASSOCIATION EMPLOIS VERTS ET RESSOURCERIE** : Laurent BRISSE, Delphine DE MONJOUR, Muriel DEBERNARDY, Pierre EYMERY, Stéphane

PERROT, Nadège MONNET , Isabelle MORELLI MAILLET – **CABINET LDMR** : Eric TRAORE - **COMMUNAUTE D'AGGLOMERATION DU PAYS VOIRONNAIS** : Robin CORDELLA-GENIN, Maryline GARNIER , Cyril ROURE – **DEPARTEMENT DE L'ISERE** : Anne GERIN - **MAIRIE DE BILIEU** : Jean-Yves PENET – **MAIRIE DE LA BUISSE** : Agnès DE GALBERT, Serge PAPILLON – **MAIRIE DE MONTFERRAT** : Annick LEHNEBACH – **MAIRIE DE POLIENAS - MAIRIE DE VOREPPE** : Nadia MAURICE - **MAISON DE L'EMPLOI** : Nathalie GRIMALDI - **PREFECTURE DE L'ISERE** : Azzedine HAFAR – **TERRITOIRE ZERO CHÔMEURS DE LONGUE DUREE** : Anne FAVIER

La Présidente Madame Marie-Élisabeth Jean constate que 34 membres adhérents sont présents ou représentés sur les 48 membres adhérents aux associations d'économie solidaire. Madame la Présidente déclare que l'assemblée est régulièrement constituée et peut valablement délibérer et prendre des décisions à la majorité requise.

I- Rapport moral :

Marie-Elisabeth Jean exprime tout d'abord l'enthousiasme des administrateurs et professionnels du groupe Adéquation de créer des emplois pour le plus grand nombre possible avec le moins d'exclusive possible concernant le niveau de formation, l'expérience professionnelle, ou le parcours de vie. C'est l'enthousiasme de permettre au plus grand nombre de salariés de vivre de leur travail, de gagner en autonomie et en dignité, de décider eux-même de leur avenir, d'assumer leur quotidien, de construire des projets.

Bien sûr, le Groupe rencontre parfois les difficultés, des déceptions, des découragements ou une certaine usure. Marie-Elisabeth Jean souligne l'engagement réel de l'ensemble des administrateurs et salariés permanents et la chance d'exercer un travail pour certains ou une mission bénévole pour d'autres, avec beaucoup de sens et beaucoup de motifs de satisfaction.

Elle précise qu'en 2020, le groupe associatif a employé 632 personnes dans le cadre des différentes activités.

Elle évoque là une triple dimension du groupe :

- Celle d'une entreprise territoriale qui s'inscrit dans les politiques publiques de l'État et des collectivités territoriales en matière d'emploi, d'économie, de solidarité, d'environnement, de mobilité, de service à la population... Et, c'est précisément sous l'éclairage de cette relation entre l'entrepreneuriat associatif et les politiques publiques que se place l'assemblée générale. Parmi les politiques publiques dans lesquelles s'inscrit le groupe adéquation, il y a celle de l'emploi et de l'insertion. Les différentes activités bénéficient de conventionnements au titre de structures d'insertion par l'activité économique. L'État a décidé à partir de 2020 de développer fortement cette politique évoquant une perspective d'augmentation des postes d'insertion de l'ordre de 30 %. Les représentants de l'État sont excusés aujourd'hui étant soumis au devoir de réserve à quelques jours des élections. Marie-Elisabeth Jean les remercie pour leur soutien.
- Celle d'une entreprise écologique qui intègre dans son propre fonctionnement des exigences écologiques et qui développe des activités spécifiques sur l'économie circulaire, et la protection des espaces naturels
- Celle d'une entreprise associative dont la gouvernance est composée d'élus, représentants associatifs et personnes qualifiées. 20 membres composent le conseil d'administration élu pour trois en 2020.

Marie-Elisabeth Jean soumet au vote le rapport moral.

Approuvé à l'unanimité.

II- Rapport d'activité :

Dominique Dessez présente l'historique du groupe Adéquation depuis sa création en 1993 soulignant la dynamique de création d'activité et la construction progressive d'une gouvernance autonome représentative du territoire.

En contrepoint, Bruno Cattin donne sa vision du groupe Adéquation qu'il estime être une structure inclassable.

En effet, certains en parlent comme d'une "association d'insertion ou de réinsertion", d'autres évoquent une entreprise associative, son rapport d'activité la cite comme un groupe

économique, solidaire et écologique... Et véritablement au quotidien et dans les faits, le groupe Adéquation démontre qu'il est bien tout cela à la fois c'est à dire :

- Un groupe associatif, sans actionnaire, avec des administrateurs bénévoles très investis, très pointus et très représentatifs du territoire dans sa diversité
- Une véritable entreprise qui développe des activités économiques et qui tire les trois-quarts de ses recettes de son chiffre d'affaire
- Une structure solidaire qui vise l'emploi pour le plus grand nombre et qui y contribue largement avec ses 580 salariés employés annuellement
- Un acteur de la transition écologique avec des activités contribuant à l'économie circulaire, aux mobilités douces ou à l'entretien des espaces naturels

Bruno Cattin estime qu'au travers de toutes ses dimensions et de toutes ses actions le groupe Adéquation vient contribuer aux différentes politiques intercommunales en matière d'emploi et de transition écologique.

Il conclut que l'avenir, à l'instar des structures comme adéquation, est sans doute aux organisations hybrides, celles qui conjuguent entrepreneuriat et intérêt général. Le développement des entreprises à mission, de la RSE, du mécénat sont autant d'exemples de cette hybridation.

Stéphane Maurin présente les **six activités du groupe** :

- Adéquation délégation de personnel
- Emplois verts
- Ressourcerie
- Bleu ciel blanchisserie
- Coccinelle verte paysage
- Véligood

Il évoque également **les fonctions transversales ou supports** :

- Comptabilité-gestion
- Accueil
- Compétences numérique
- Ressources humaines
- Sécurité
- Commercial et communication...

Dominique Dessez présente **le projet stratégique** qui inclut dix orientations pour la période de 2019 à 2024.

Antoine Franco présente **l'écosystème territorial** c'est à dire l'ensemble des contributeurs de l'insertion par l'activité économique avec notamment l'État (via la Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et de la Solidarité – DREETS), le Conseil Départemental de l'Insertion par l'Activité Economique (CDIAE) qui fixe les priorités stratégiques, le Service Public de l'Emploi (SPE) qui oriente les demandeurs d'emploi, les collectivités territoriales (intercommunalités, département, région) qui cofinancent ou commandent des prestations, Territoire Insertion 38, Uniformation et les entreprises qui contribuent à l'emploi durable, ainsi que les autres structures d'insertion, la Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire (Cress) et le Coorace.

Antoine Franco décrit ensuite **la gouvernance associative** avec le conseil d'administration qui définit les orientations, contrôle les activités, garantit la mise en œuvre du projet social...

En réponse à Jean-Pierre Vuillet questionnant sur la place du Pays voironnais dans la gouvernance, Antoine Franco indique que le Conseil d'administration est composé de vingt membres dont six élus (dont quatre représentants la Communauté du Pays Voironnais, un de la Communauté Coeur de Chartreuse et un représentant d'une commune), et quatorze représentants de la société civile.

Corinne Gastineau présente ensuite **les données sociales** ; 583 salariés issues d'un nombre de communes très diverses (190 de voiron, mais aussi 10 de Miribel les Echelles...) ; 129 salariés ont moins de 26 ans, 127 allocataires du RSA, 75 travailleurs handicapés, 4762 heures de formation, 49 salariés en formation.

En réponse à Philippe Marron, elle indique que le nombre de salariés est assez stable l'objectif étant d'augmenter le nombre d'heures par salarié.

Marie-Elisabeth Jean évoque la limite posée par le nombre de postes d'insertion conventionnés avec l'État et la volonté de la DREETS de rééquilibrer le nombre de postes d'insertion sur l'Isère en privilégiant des développements sur d'autres territoires que le Pays Voironnais.

Stéphane Perrot présente **le développement du groupe Adéquation en Chartreuse** à travers la reprise du chantier d'insertion géré par le centre social Pays du Guiers et l'ONF et le lancement des Emplois Verts Chartreuse.

Il indique que le chantier a démarré avec six salariés en parcours et est passé récemment à huit salariés plus deux encadrants.

Il évoque les chantiers réalisés : entretien du guiers et des affluents ; enlèvement des embacles ; arrachage des plantes invasives ; traitement des berges ; entretien des sentiers de randonnée ...

Marie-Jo Séguin estime que la liste des communes utilisatrices des chantiers des emplois verts va s'agrandir. Elle excuse l'absence d'Anne Lenfant présidente de la Communauté de communes Coeur de Chartreuse. Elle indique qu'en Chartreuse l'insertion était déjà active avec le chantier du centre social et de l'ONF désormais confié au groupe Adéquation.

Elle évoque l'ouverture à court terme de la nouvelle ressourcerie à Saint Laurent du Pont par le groupe Adéquation, avec le soutien de la Communauté de Communes qui a d'ores et déjà délibéré. Elle exprime l'attente des habitants vis à vis de ce projet.

Dominique Dessez présente ensuite la dernière activité de **Véligood** et ses quatre prestations :

- Location de vélos électriques
- Entretien et réparation
- Vente de vélos d'occasion
- Livraison en vélo électrique

Il souligne la double dimension de l'activité : **création d'emplois pour tous et développement de la mobilité douce.**

Muriel Debernardy présente **la Ressourcerie** telle que développée en réponse au nouveau marché du Pays Voironnais pour la période de 2020 à 2028.

Elle cite quelques enjeux :

- L'augmentation du tonnage collecté et réemployé,
- Le développement de points de collecte et vente,
- L'intégration du site de Passiflore dans la contractualisation avec le Pays Voironnais,
- L'élargissement des horaires d'ouverture,
- Le partenariat avec plusieurs associations (Croix rouge, Repair café...),
- Le développement des postes d'insertion dont une partie dans le cadre d'un conventionnement « entreprise d'insertion ».

Antoine Cloppet estime que la Ressourcerie est un marqueur du territoire. Le Pays Voironnais ne pourraient se passer du Groupe Adéquation et de Passiflore pour pousser l'économie circulaire plus loin et lui adjoindre une dimension insertion. Il exprime sa satisfaction de challenger ces deux acteurs associatifs dans le cadre du nouveau marché pour aller encore plus loin, par exemple sur le nord du territoire. Il évoque la forte attente des élus et des communes. Il indique qu'il participe activement au conseil d'administration du groupe adéquation car cela permet de faire émerger des idées , de croiser les initiatives. Il indique qu'il est important de bénéficier de l'intervention d'un acteur de l'économie sociale et solidaire. Il évoque enfin les discussions en cours pour une collecte en vélo, des cartons sur Voiron ou pour du nettoyage urbain en vélo sur Coublevie.

Jean-Luc Grimaldi ajoute que Passiflore récupère les meubles à domicile chez les particuliers.

III- Bilans financiers 2020 :

Stéphane Maurin indique tout d'abord que le total des trois associations représente un volume de 6,1 M€ dont 4,7 M€ de chiffre d'affaires et 1,4 M€ de subventions (dont en 2020, 174 K€ de subventions exceptionnelles liées à la crise sanitaire et économique).

- **Association Intermédiaire Adéquation** : compte de résultat de 3 417 K€ avec un résultat de 186 348 € ; total bilan s'élevant à 2 309 167 € avec 1 102 836 € de fonds propres et 512 326 € d'endettement.

Eric Traoré, commissaire aux comptes, précise que les comptes sont certifiés sans réserve ni observation.

Marie-Elisabeth Jean soumet au vote le bilan financier 2020.

Approuvé à l'unanimité.

Elle soumet au vote l'affectation en report à nouveau de l'excédent 2020 de 186 348 €.

Approuvé à l'unanimité.

- **Emplois Verts et Ressourcerie** : compte de résultat de 2 301 949 € avec un résultat de 103 344 € ; total bilan s'élevant à 1 678 868 € avec 771 054 € de fonds propres et 357 089 € d'endettement.

Eric Traoré, commissaire aux comptes, précise que les comptes sont certifiés sans réserve ni observation.

Marie-Elisabeth Jean soumet au vote le bilan financier 2020.

Approuvé à l'unanimité.

Elle soumet au vote l'affectation en report à nouveau de l'excédent 2020 de 103 344 €.

Approuvé à l'unanimité.

- **Entreprise d'insertion Adéquation** : compte de résultat de 538 644 € avec un résultat de 25 372 € ; total bilan s'élevant à 349 045 € avec 181 683 € de fonds propres et 34 161 € d'endettement.

Marie-Elisabeth Jean soumet au vote le bilan financier 2020.

Approuvé à l'unanimité.

Elle soumet au vote l'affectation en report à nouveau de l'excédent 2020 de 25 372 €.

Approuvé à l'unanimité.

Stéphane Maurin présente ensuite la place des marchés publics dans l'activité du groupe Adéquation:

- 46 % du chiffre d'affaire des **Emplois Verts** passe par les marchés publics
- 23 % pour **Bleu ciel**
- 7 % pour la **Ressourcerie**
- 3 % pour **Adéquation**

Anne Gérin intervient pour souligner l'importance de la commande publique pour développer l'insertion. Pour cela les collectivités locales et bailleurs sociaux passent des marchés publics en incluant un volet social. Le Département passe des marchés publics pour l'entretien des collèges, l'entretien des espaces naturels, des extérieurs des bâtiments... Les marchés réservés à l'insertion par l'activité économique et clauses sociales sont les deux outils utilisés par le Département. Ils jouent un effet levier important pour la réduction du chômage de longue durée et le retour à l'emploi des allocataires du RSA.

En conclusion Marie-Elisabeth Jean souligne le travail collectif des administrateurs et des professionnels qui forment une équipe collégiale, qui sait répondre aux politiques territoriales en se saisissant positivement des attentes des collectivités et en bâtissant des projets.

Elle remercie les tous les salariés pour leur optimisme et leur ténacité.

Pierre Eymery insiste sur le fait que désormais à Adéquation a été ajouté à l'objectif d'insertion un objectif de réponse à l'enjeu de la transition écologique.

On vise ainsi à réduire l'émission des gaz à effet de serre générés par les activités et l'empreinte écologique. A titre d'exemple, le bilan carbone des Emplois Verts a été calculé, estimé à 84 t par an soit 3 t par salarié. La sensibilisation de chacun et les actions pour réduire ce chiffre sont engagés.

Aucune autre question n'étant à l'ordre du jour et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à 13h30.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal, signé par la présidente et la secrétaire.

Fait à Voiron le 17 juin 2021

Marie-Élisabeth JEAN,

**Présidente du Groupe Économique
Solidaire - Adéquation.**

Marie-Jo SEGUIN,

**Secrétaire du Groupe Économique
Solidaire – Adéquation.**